



## Generalforsamling 2025

**Dato:** Tirsdag den 21. oktober 2025

**Tidspunkt:** Kl. 19.00

**Deltagere:** 56 fremmødte medlemmer

### Referat:

1. Valg af dirigent
  - Valgt blev Allan Nejbjerg, Penta Advokaterne
2. Bestyrelsens beretning om foreningens virksomhed i det forløbne år v/formand Lars Slotsager, Føtex:

#### Opsummering af hovedpunkter:

- Aktiviteter og arrangementer:
  - Mange store begivenheder i Ribe – særligt *Royal Run* som årets højdepunkt.
  - Stor opbakning fra frivillige, sponsorer, samarbejdspartnere, Esbjerg Kommune og medlemmer.
- Ny strategi med fire hovedområder:
  1. Levende bymidte
  2. Byudvikling og interessevaretagelse
  3. Det lokale handelsliv
  4. Synlighed
  - Der udarbejdes handlingsplaner og langsigtet strategi, så fremtidige beslutninger hænger sammen.

#### Medlemmer og fællesskab:

- Medlemstilgang: +27 (29 nye, 2 udmeldte) = ca. 20% vækst.
- Flere nye medlemmer kommer fra industriområdet – styrker fællesskab og samarbejde om byens udvikling.
- Projekt "Familien Ribe" startet – samler butikker, restauranter og oplevelsessteder, også uden for Ribe Handel.
  - Formål: styrke relationer, samarbejde og service over for byens besøgende.

#### Udfordringer:

- Økonomien er fortsat den største udfordring.
  - Fokus på bæredygtig og robust økonomi, samt medlemstilgang.
- Ressourcer og bemanning:
  - Tom har båret mange opgaver alene.
  - Ønske om at kunne ansætte yderligere to medarbejdere i fremtiden.

#### Fremtidsplaner og udvikling:

- Integration af Guider og Vægttere i Ribe Handel fra 1. januar 2025.
  - Samarbejde med Museum Vest, Destination Vadehavskysten, Gammelt Præg og Esbjerg Kommune.
- Ændret markedsføringsstrategi:
  - Større fokus på digitale løsninger og by-pyloner frem for traditionelle medier.
- Fortsat fokus på økonomisk forbedring:
  - Nye idéer og projekter søges for at skabe indtægter (fx vinfestival som forbillede).

#### Afslutning og tak:

- Stor tak til bestyrelsen for frivilligt arbejde og engagement.
- Tak til de mange frivillige, samarbejdspartnere og støttere, der gør Ribe levende.
- Særlig tak til Tom for hans store indsats, humør og udviklingsidéer.
- Tak til medlemmerne for støtte og tillid – ”uden jer, ingen Ribe Handel”.

### 3. Fremlæggelse af det reviderede årsregnskab til godkendelse v/Revisor Jørn Schmidt

De forskellige nedslagspunkter der blev fremhævet:

- Regnskabsåret sluttede 30. juni 2025.
- Årets overskud: **kr. 54.836** mod sidste år underskud på **kr. 116.000**
- Indtægter primært fra kontingenter, kommunalt tilskud, Fonde og tilskud fra erhverv og private til julebelysning **kr. 350.000** og Ribe Vinfestival **kr. 210.000**.
- Markedsføringsudgifter: **kr. 322.000**
- Julebelysning: **kr. 250.000**
- Egenkapital: **kr. 54.000**
- Hensættelse til udvikling: **kr. 239.000**

### 4. Fastsættelse af kontingent

- Ingen ændringer

### 5. Behandling af indkomne forslag

- Ingen indkomne

### 6. Valg af bestyrelse og suppleanter:

- Lars Slotsager, Føtex gik af efter tur og ønskede ikke genvalg
- Valgt i stedet blev Pernille Adelhardt, Ribe Pakhus
- Valgt til den vakante suppleantpost blev Lars Slotsager, Føtex
- Lars Slotsager, Føtex
- Bestyrelsen konstituerede sig efterfølgende og sammensætningen blev:  
**Formand** Claus Pedersen - Ribe Fritidscenter  
**Næstformand** Keld Vestergaard - Mr. & Frøken

**Kasserer** Emil Malmø Hedevang - Kvickly  
Ole Bladt Hansen - Terpager & Co.  
Gurli Thøgersen - Overdammens ldebutik  
Tobias Skovmose - Café Kolvig  
Anders Rohr Jørgensen - ARJ Kontorcenter  
Peder Tørnqvist - Privat medlem  
Pernille Adelhardt - Ribe Pakhus - [ppa@ribepakhus.dk](mailto:ppa@ribepakhus.dk) - tlf. 29285395

**Suppleanter:**

Lars Slotsager - Føtex  
Morten Schøler - Vin for dig

7. Valg af revisor:

- Valgt blev Revisor Jørn Schmidt

8. Eventuelt:

- Debat omkring den fremlagte aktivitetskalender fra bestyrelsen
- Stefanie fra Matas stillede spørgsmål omkring Black Friday i både 2025 og 2026. Der ønskes en opsamling på om medlemsbutikkerne virkelig vil lukke allerede kl. 17:30 denne store omsætningsdag lige op til jul. Konklusionen blev at Tom går en runde i byen i nærmeste fremtid og snakker med de forskellige medlemsbutikker herom.
- Betina fra Pompei ønskede at man kunne tilkøbe lidt flere græskar ifb. med Høstmarkedet i 2026, da alle medlemmer kun havde fået leveret ét stk. i 2025. Tom svarede, at der i 2026 også bliver lavet et Halloween event, må vi se hvordan det hele flækker sig omkring div. tilkøb til de to events, inden der kan drages konklusioner herpå.
- Henrik Skjønnemann fra Guldsmedjen roste bestyrelsen for deres nye strategi omkring afvikling af generalforsamlingen uden diskussion af kontingenter, aktiviteter og tilhørende åbningstider.

Referat TMA